

“消防队长”

“李总，你又当了一次‘消防队长’哦！”近日，重庆能源巨能路桥公司职工对副总经理、总工程师李文武开起玩笑。李文武回答到，全靠队员们努力。

儒将有能，多次灭火

李文武是一个温文尔雅、文质彬彬、含蓄内敛的人，说话处事淡定平和，给许多职工留下了好印象。



然而笔者知道，作为班子成员的他在专业和管理能力方面的优秀才是支撑他自信淡定的“底气”。在公司，他是唯一一个受到能源集团发文要求党组织关心的教授级高级工程师、真正的“专家”，因为出色，一旦公司那个项目遇阻难进，公司就委派他到哪里“灭火”。

2002年，公司中标了达县国道318线改建工程，由于多方面原因，出现进度滞后濒临亏损的困难。

李文武到现场后，认真进行现场查勘和文件分析，抓住项目主要矛盾，结合现场实际反复论证，经向监理单位和业主方提出，改拱桥设计为平板架梁、改普通回填为抛石挤淤，不但加快了工程进度，而且一举扭转了项目经营状况，第一次成功“救火”。

2012年，公司山西和顺煤矿项目施工进度严重滞后，经营呈现数百万元的亏损。公司又派他“灭火”，经过走访调查，他及时推行责任到人、技术保障、后勤到位、供应到位、奖罚到位的新举措，一举扭转了管理混乱的局面。

他带领职工团结奋斗了一年多时间，从管理职责到岗位设置，从现场劳动力配备到内部工资分配，总结出了一套煤矿管理的经验，进一步强化了内部管控，

激发了员工活力，提高了工作效率。

最终扭转了项目亏损的局面，业主由衷称赞他有“化腐朽为神奇”的能力，在后续工程款的清收中，尽管煤矿已经关闭，经过多方共同努力，业主仍然积极配合履行合同义务，将工程尾款如数支付。

临危受命，巴南攻坚

春节团圆，合家欢乐，但公司承建的巴南三甲医院项目却被市委市政府列为抗击新冠肺炎疫情市级集中救治后备医院，要求立即抢工。危难之际，公司又派他担当重任——巴南三甲医院项目攻坚现场总指挥。



“疫情就是命令，防疫就是责任，企业有需要，组织有安排，我就行动”。李文武平和的说道。这是政治任务，面临时间短、任务重，人员组织难、疫情风险大，防控疫情难等困难，但再难也要上，我就不相信有攻不下的山头。

作为现场总指挥，既要贯彻习近平总书记关于疫情防控的指示精神以及巴南区区委区政府、能源、巨能等上级机关和领导的要求，又要协调解决好现场各种生产要素，组织好“攻坚战”，难度和压力可想而知。

他注重发挥团队的作用，充分激发部门和员工的积极性，放手让他们各负其责。他主要把精力放在与政府和业主负责项目管理的沟通上，积极向政府反映工人出行受管制、住宿难的实际问题，征得了政府的理解和支持，出面与当事者所在地方政府沟通，在附近工地临时征用宿舍，保证了 600 多人迅速集结，有住处，解决了抢工会战面临的燃眉之急。

他坚持防疫与抢工并重，强调抢工要在确保防疫的前提下进行，将职工安全放在第一位。项目积极行动，认真编制了疫情防控方案和抢工作战计划，并将计划上墙“挂图作战”，每天接受地方政府的督导检查。

“我每天都要对照计划进行检查，哪里有困难，哪里没有完成任务，我就及时开会组织协调人、财、物、技术等资源进行应急支援。”他说道，“有公司党政主要领导的正确领导和大力支持，我有坚决完成任务的信心和决心”。

众志成城，成功攻坚。经过 22 天的连续鏖战，2 月 17 日，病区改造工程如期移交业主使用。公司特别能吃、特别能奉献、特别能战斗的作风得到了市、区、

能源、巨能集团领导的一致肯定和赞赏。

心怀大局，继续奋斗

项目病区改造工程（主要是住院楼）如期移交了，前来支援的同志们可以歇一歇，缓口气，但他仍然还需要带领项目一班人继续战斗。

项目门诊楼仍有大量的门、窗、卫浴、水电、消防、弱电等分项工程需要进一步完善，需要每天有 200 余人坚守现场进行抢工，力争在 3 月 10 日实现全部移交的目标。

在连续 22 天鏖战的日子里，他没有回过一次家，对此，他的妻子和女儿十分心疼和牵挂，对他有意见，他只有平静的安慰她俩说：“要抓紧机会，一鼓作气，要做就把它做完嘛”。

采访结束，我想，企业需要这样的“消防队长”，需要这样有担当的管理者，我们祝福他，相信他以及项目这支作风过硬的团队，一定会取得最后的胜利，待到三月花开，胜利归来，疫情消散，把酒言欢。

投稿单位：重庆巨能建设集团路桥工程有限公司

配图：1.李文武在项目决战宣誓现场领誓，胡嗣建摄

2.李文武陪同有关领导观看作战图，龚静摄

作者：龚静、胡嗣建